

# Retiment de comptes dels primers 100 dies de mandat

Febrer de 2022



Universitat  
Pompeu Fabra  
*Barcelona*



## **Sumari**

### **Presentació**

- 1. Estat de les accions (agregat)**
- 2. Estat de les accions del Vicerectorat Adjunt**
- 3. Estat de les accions del Vicerectorat de Compromís Social i Sostenibilitat**
- 4. Estat de les accions de la Gerència**
- 5. Estat de les accions del Vicerectorat d'Internacionalització**
- 6. Estat de les accions del Vicerectorat d'Ordenació Acadèmica**
- 7. Estat de les accions del Vicerectorat de Professorat i Relacions amb la Comunitat**
- 8. Estat de les accions del Vicerectorat de Recerca**
- 9. Estat de les accions de la Secretaria General**
- 10. Estat de les accions del Vicerectorat de Transferència del Coneixement**
- 11. Estat de les accions del Vicerectorat de Transformació Educativa, Cultura i Comunicació**



## Presentació

El 28 de maig del 2021 vaig prendre possessió com a rector de la Universitat Pompeu Fabra. Ho vaig fer després d'una intensa campanya electoral en què vaig tenir l'oportunitat de compartir amb la comunitat universitària un programa que recollia **136 accions** estratègiques per al present i futur de la nostra Universitat. Aquestes accions consideraven el **Pla Estratègic 2016-2025**, un full de ruta vigent que cal anar actualitzant per donar resposta als constants reptes que es deriven d'un món global, dinàmic i interconnectat.

Un cop constituït, l'equip de govern va prioritzar un conjunt de mesures per executar en els **primers 100 dies de mandat** (a comptar a partir de l'1 de setembre), accions que, abans de l'estiu, vam compartir amb els membres del Consell de Govern amb l'objectiu d'obtenir-ne el retorn, amb suggeriments i comentaris de millora.

El document que presentem ara recull **73 accions** nascudes d'aquella primera proposta i estructurades d'acord amb el vicerectorat que les executa. Les taules mostren la vinculació de cada actuació amb el Pla Estratègic (Línia estratègica) i amb el programa electoral (indicant el número d'actuació). També s'especifica l'estat de cada acció (iniciada, no iniciada, finalitzada o descartada) i el grau d'assoliment de l'objectiu que es pretén aconseguir (assolit, no assolit, parcialment assolit).

El balanç d'aquests primers cent dies de mandat és de 97% d'accions finalitzades o en procés de finalitzar i del 97% dels objectius plenament o parcialment assolits.

Algunes de les accions que es poden destacar són les següents:

- Revisió del Pla Estratègic.
- Reducció del nombre de càrrecs de l'equip de govern.
- Refermar el rol del Consell Social a la Universitat: participació en reunions de direcció...
- Iniciar el procés d'innovació oberta amb els Equips de Resposta Ràpida (català, horaris, professors associats, càrrega administrativa...).
- Elaborar el pla de millora del català.
- Definir el Pla de sostenibilitat ambiental.
- Organitzar i acollir l'Eutopia Week.
- Impulsar sinergies amb centres adscrits.
- Negociació del teletreball.
- Posada en marxa de la xarxa exterior d'Alumni (Chapters).
- Dotar 50 aules de sistema de streaming.



- Desplegament del nou curs de Medicina.
- Impulsar mesures per l'aprofitament talent extraordinari.
- Iniciar la implantació EDvolució.
- Desenvolupament del Passaport i del programa d'acompanyament a l'estudiant.
- Desplegar la Línia ètica i la Comissió d'Integritat.
- Posada en marxa d'UPF Coneixement, plataforma per a l'edició i difusió de publicacions, videos, podcast.
- Disseny del dies de Benvinguda (Welcome Days).

A part de les accions 73 planificades, hi ha d'altres que també es poden destacar:

- Accions per a que les activitats de transferència de coneixement i innovació docents del PDI tinguin més reconeixement en la legislació espanyola i catalana.
- La UPF ha estat designada universitat líder del nou bid (licitació del propers 4+2 anys) per l'aliança Eutopia.
- La UPF també ha estat escollida per ser la seu del Times Higher Education European Summit 2022.

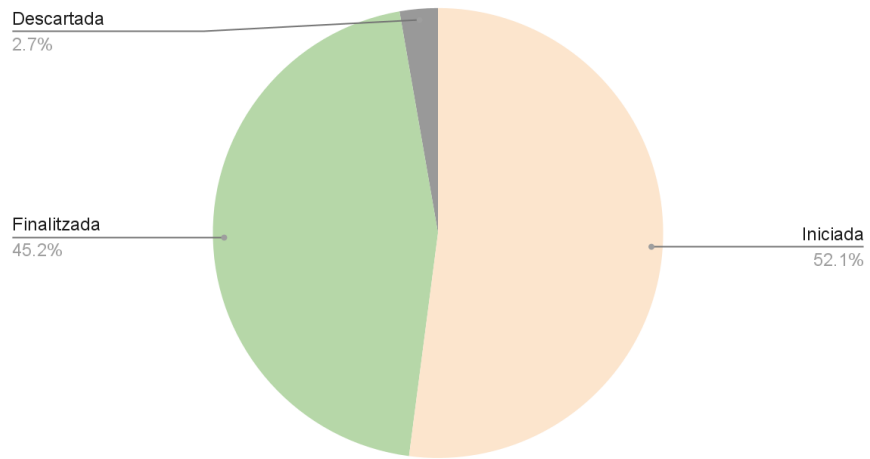
Aquest primer document de retiment de comptes, que posem a l'abast de tota la comunitat universitària, forma part d'un **model de govern i de gestió transparent i obert**, que cerca l'eficiència però també el consens amb tota la comunitat universitària. En aquests moments, hem començat a treballar en el Pla d'accions del primer any de mandat, del qual retrem comptes abans d'acabar l'any, i que incorporarà les accions no finalitzades, les propostes sorgides dels Equips de Resposta Ràpida i possibles noves iniciatives. Amb aquest objectiu, us convido a continuar fent-nos arribar les vostres inquietuds, suggeriments i propostes de millora per fer, entre totes i tots, una Universitat millor per a tothom.

Oriol Amat

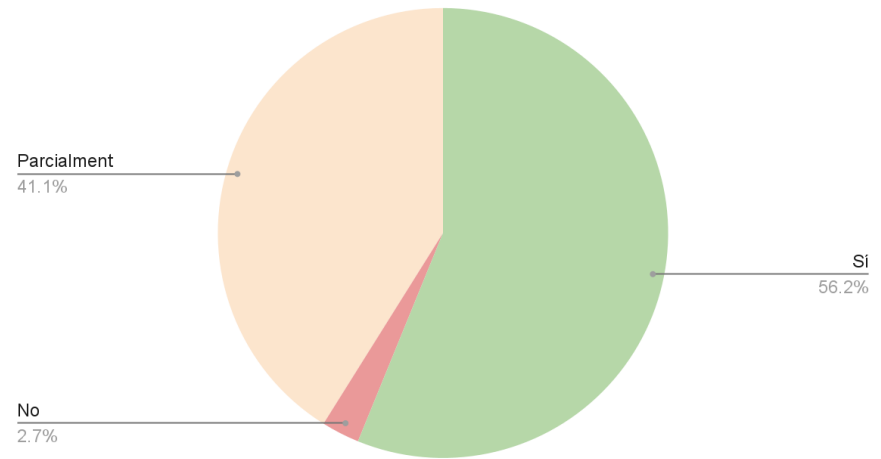
Rector

## 1. Estat de les accions (agregat)

### Resum estat accions



### Objectiu assolit?



## 2. Estat de les accions del Vicerectorat Adjunt

Línea estratègica	Actuació programa del Rector	Nom Acció	Estat	Objectiu assolit?
Entorn i projecció	30	Posar en marxa el Centre d'Investigació Interdisciplinària sobre ensenyament i Aprenentatge	Iniciada	Parcialment
Finançament i governança	65	Refermar el rol del Consell Social a la Universitat: participació en diferents reunions: Executiva, Caps Uca...	Finalitzada	Sí
Finançament i governança	66	Involucrar el Consell Social en el procés d'innovació oberta i millora contínua de la UPF. Reunions estratègiques	Finalitzada	Sí
Finançament i governança	67	Explorar amb el Consell Social noves vies de finançament	Iniciada	Parcialment
Finançament i governança	73	Revisar el Pla Estratègic 2016-2025	Finalitzada	Sí
Finançament i governança	74	Iniciar reunions amb l'estructura de participació entre Rectorat i actors de la universitat	Finalitzada	Sí
Finançament i governança	75	Reduir el nombre de càrrecs i d'assessors de l'equip de govern	Finalitzada	Sí
Finançament i governança	76	Fer reunions mensuals dels membres de l'equip de vicerectors amb les persones responsables de les UCA	Finalitzada	Sí
Finançament i governança	77	Dissenyar el sistema d'indicadors per disposar d'un quadre de comandament integral	Iniciada	Parcialment
Comunitat	78	Fomentar les sinergies amb els centres adscrits	Iniciada	Parcialment
Comunitat	80	Iniciar el procés d'innovació oberta en 5 – 6 àmbits prioritaris. Revisar l'organització i els processos d'administració (punt 80). Com fer efectives les reunions (preparació, ordre del dia, actes, seguiment...).	Finalitzada	Sí
Finançament i governança	81	Iniciar la revisió de l'organització i els processos Administratius	Finalitzada	Sí



Finançament i governança	83	Iniciar la coordinació dels projectes transversals	Finalitzada	Sí
Docència	84	Continuar els processos d'acreditació Institucional dels Centres	Finalitzada	Sí
Entorn i projecció	85	Posar en marxa inversions a mig termini que permetin a la UPF programar les obres i projectes necessaris per al seu progrés: aules i equipament informàtic	Finalitzada	Sí
Comunitat	37, 38	ERR per a incrementar els grups en català/anglès i serveis (materials docents) en català/anglès	Finalitzada	Sí
Comunitat	40	Definir mesures per a garantir la seguretat lingüística	Finalitzada	Sí

### 3. Estat de les accions del Vicerectorat de Compromís Social i Sostenibilitat

Línea estratègica	Actuació programa del Rector	Nom Acció	Estat	Objectiu assolit?
Responsabilitat Social	25	Introduir la perspectiva de gènere als plans docents	Iniciada	Sí
Responsabilitat Social	54	Aprovar Pla de Sostenibilitat Mediambiental en el CdG de Juliol	Finalitzada	Sí
Responsabilitat Social	53	Visibilitzar en els Plans Docents els Objectius de Desenvolupament Sostenible curs acadèmic 2021-22. Elaborar una web sobre l'aplicació dels ODS a la UPF on consti el que es treballa a cada Grau.	Iniciada	Sí
Responsabilitat Social	61	Crear un circuit senzill per vehicular demandes de ApS en format de TFG i/o pràctiques (començar per Banc d'Aliments)	Iniciada	Parcialment
Responsabilitat Social	52	Iniciar el Visat en Benestar Planetari de manera voluntària per part del estudiants	Iniciada	Parcialment
Responsabilitat Social	58	Avaluar el nivell d'assoliment del II Pla de Igualtat per impulsar allò que encara no s'hagi fet	Iniciada	Sí





### Altres accions del Vicerectorat de Compromís Social i Sostenibilitat

Línea estratègica	Nom Acció
Responsabilitat Social	Nous ajuts econòmics UPF Inclusió per a l'assistència personal d'estudiants en situació de dependència i per a serveis de transport especial per a estudiants amb mobilitat reduïda
Responsabilitat Social	Reconversió del Centre d'Estudis per a la Sostenibilitat al Centre d'Estudis pel Benestar Planetari, la directora és Carla Lancelotti.
Docència	El projecte de Benestar Planetari ha guanyat un reconeixement en Ciències Socials als Premis Reimagine Education Wharton-QS awards
Internacionalització	EUTOPIA Week organitzada entorn al Benestar Planetari
Responsabilitat Social	Campanyes de sensibilització mediambiental a la comunitat (Jardí Urbà - Auditoria de residus)
Responsabilitat Social	Celebració Fira UPF Solidària 2021
Responsabilitat Social	S'ha signat conveni de coordinació de protocols de Igualtat entre UPF i Tecnocampus. Aquesta coordinació ja existeix amb ESIM, ESCI i UPF-BSM.

#### 4. Estat de les accions de la Gerència

Línea estratègica	Actuació programa del Rector	Nom Acció	Estat	Objectiu assolit?
Finançament i governança	13	Simplificar operativa administrativa de la recerca.	Iniciada	Parcialment
Finançament i governança	49	Pla de transformació digital.	Iniciada	Parcialment
Finançament i governança	50	Reduir càrrega administrativa que genera la docència.	Iniciada	Parcialment
Finançament i governança	100, 106	Negociació del Tele Treball	Iniciada	Parcialment
Finançament i governança	11, 101	Problemàtica dels PSR	Iniciada	Parcialment
Finançament i governança	83, 109	Estructura de gerència	Iniciada	Parcialment
Finançament i governança	135, 136	Fons NG EU: Constituir el grup de treball, flexible, dinàmic i co-responsable	Finalitzada	Sí
Entorn i projecció	3	Assegurar l'inici de les obres del PK	Iniciada	Sí

## 5. Estat de les accions del Vicerectorat d'Internacionalització

Línea estratègica	Actuació programa del Rector	Nom Acció	Estat	Objectiu assolit?
Internacionalització	68	La UPF és present en xarxes internacionals d'excel·lència. Es faran les accions necessàries per aprofundir de manera selectiva la interacció amb les xarxes que encaixin més amb l'estratègia de la UPF. Establir un directori d'acords amb altres universitats internacionals a tres nivells i fer-lo visible com imatge de projecció institucional internacional	Iniciada	Parcialment
Internacionalització	69	Identificar i establir relacions estratègiques amb algunes de les millors universitats internacionals. Reforçar les relacions estratègiques amb els millors socis que tenim actualment. La relació amb les universitats d'EUTOPIA ha de ser clau per al foment de la internacionalització i la millora de la docència, la recerca, la transferència de coneixement i la gestió de la Universitat.	Iniciada	Parcialment
Internacionalització	71, 84	Identificar acreditacions internacionals que interessa iniciar	Iniciada	Parcialment
Internacionalització	72, 134	Pla de posada en marxa de la xarxa exterior UPF amb Alumni	Iniciada	Parcialment
Internacionalització	122	Seguir augmentant els convenis amb les millors universitats estrangeres per garantir llocs d'intercanvi per a l'alumnat UPF.	Iniciada	Sí

## 6. Estat de les accions del Vicerectorat d'Ordenació Acadèmica

Línea estratègica	Actuació programa del Rector	Nom Acció	Estat	Objectiu assolit?
Comunitat	34	Dotar 50 aules de sistemes d'streaming	Finalitzada	Sí
Entorn i projecció	46	Fer una web que ajudi a donar visibilitat als programes transversals de la UPF	Finalitzada	Sí
Docència	47	Desplegar el primer curs del nou grau en Medicina.	Finalitzada	Sí
Docència	50	Elaborar Pla de prevenció i reducció de l'abandonament	Descartada	No
Finançament i governança	51	Càrrega administrativa de la docència: posar en marxa un ERR per a identificar accions que puguin ajudar a reduir la càrrega administrativa.	Finalitzada	Sí
Docència	115	Horaris: crear ERR.	Finalitzada	Sí

## Altres accions del Vicerectorat d'Ordenació Acadèmica

Línea estratègica	Nom Acció
Docència	Anàlisi del RD 822/2021 i proposta d'accions necessàries per adaptar-se al nou marc normatiu.
Docència	Definició del marc d'actuacions derivades de l'aprovació del DL 22/2021 en relació amb el requisit del B2.
Docència	Proposta de modificació de la Normativa de reconeixement acadèmic en crèdits per aprenentatge de llengües en els estudis de grau
Docència	Actuacions sobre el programa Campus Júnior: introducció de la figura de la coordinadora acadèmica, revisió del procés d'aprovació de l'oferta i modificació de la Normativa de Campus Júnior
Docència	Coordinació de les accions necessàries per al retorn a la docència presencial a l'inici de curs i suport a les UGA i els deganats

## 7. Estat de les accions del Vicerectorat de Professorat i Relacions amb la Comunitat

Línea estratègica	Actuació programa del Rector	Nom Acció	Estat	Objectiu assolit?
Finançament i governança	89	Captació de talent: Convocatòria de 18 ajuts per a investigadors post-doctorals actualment fora d'Espanya per a realitzar estades de 2 anys a la UPF	Finalitzada	Sí
Finançament i governança	91, 96	Signatura d'un acord amb la UB i la UAB per fer ús de les places d'estabilització reservades a RyC/13 en el marc de les seves respectives quotes de reposició i de les que actualment no fan ús	Finalitzada	Sí
Finançament i governança	93	ERR per a fer més satisfactòria la relació amb els professors associats.	Iniciada	Sí
Finançament i governança	82	Impuls del projecte GURÚ-CRM: Revisió del model de governança del projecte i implementació dels pilots amb BaPIS, Doctorat, Alumni, Unitat d'innovació/UPF-Business Shuttle	Finalitzada	Sí
Finançament i governança	97	ERR per aprofitar el talent de professorat extraordinari	Iniciada	Parcialment
Comunitat	110	Celebració de dues reunions amb el Consell d'estudiants i amb els delegats/des de curs per fixar el model de reunions i la periodicitat per als propers quatre anys	Finalitzada	Sí
Comunitat	115	Informe sobre com aconseguir que la implantació d'EDvolució no impliqui diferències en els PAD del PDI	Iniciada	Parcialment

## 8. Estat de les accions del Vicerectorat de Recerca

Línea estratègica	Actuació programa del Rector	Nom Acció	Estat	Objectiu assolit?
Recerca	7	Elaborar estudi històric i comparatiu dels criteris de prioritització de la convocatòria FI/AGAUR com a eina per a la Com. Recerca.	Finalitzada	Sí
Recerca	No informada	Impuls de les humanitats digitals. Elaboració d'un document que defineixi un "laboratori d'humanitats digitals" i integri aspectes acadèmics i tècnics i d'un pla d'actuacions que permeti optimitzar la participació de la UPF en convocatòries públiques i, si escau, col·laboracions amb altres institucions (punts 5, laboratori humanitats digitals)	Iniciada	Parcialment
Recerca	No informada	Tancament del procediment i calendari per a l'avaluació de l'activitat de la recerca dels departaments, iniciada al curs 2020-2021, de manera que només quedi per a 2022 la fase d'avaluació externa.	Iniciada	Parcialment
Recerca	No informada	Presca de decisions sobre conveniència i oportunitat d'implementar un procediment transitori d'avaluació de l'activitat de recerca individual per a un col·lectiu restringit de PDI.	Iniciada	Parcialment
Recerca	No informada	ERR per valorar la càrrega administrativa derivada de la gestió econòmica dels ajuts de recerca per projectes i per incorporació de personal investigador	Finalitzada	Sí
Recerca	No informada	Anàlisi i revisió de les actuacions que es fan en l'àmbit de la Recerca i la TC. Juntament amb VR de TC.	Finalitzada	Sí

## 9. Estat de les accions de la Secretaria General

Línea estratègica	Actuació programa del Rector	Nom Acció	Estat	Objectiu assolit?
Finançament i governança	51	Implementar la Línia ètica, com a canal d'alerta totalment obert a alertes confidencials de males pràctiques o de conductes inapropiades, d'acord amb els valors de la comunitat UPF, (whistleblowing), incloent l'admissió de denúncies anònimes	Finalitzada	Sí
Finançament i governança	51	Constituir la Comissió d'Integritat, de caràcter institucional (informe anual de seguiment del Codi ètic i la Línia Ètica; coordinació amb el Síndic de Greuges...)	Finalitzada	Sí

## 10. Estat de les accions del Vicerectorat de Transferència del Coneixement

Línea estratègica	Actuació programa del Rector	Nom Acció	Estat	Objectiu assolit?
Recerca	general	Anàlisi global i concís de la realitat de la TIE (Transferència - Innovació - Emprenedoria) a la UPF, així com fer radar a altres institucions	Iniciada	Parcialment
Recerca	general	Ordenar i aglutinar accions sota el mateix paraigües (vicerectorat nou)	Finalitzada	Sí
Recerca	general	Identificar dues persones pel recolzament Vicerectorat	Finalitzada	Sí
Recerca	14	Potenciar iniciatives Unitat d'innovació- UPF Business Shuttle de futur (Flama, xarxa experts, ....)	Finalitzada	Sí
Recerca	14	Convocar la Comissió Assessora d'Innovació per tal de rebre inputs.	Finalitzada	Sí
Recerca	14	Definir i convocar grup de treball UPF Ventures - estratègia early acceleradora.	Iniciada	Parcialment
Recerca	20	Definir i convocar grup de treball "plataforma UPF altaveu" - pla d'accions i estructura	Iniciada	Parcialment
Recerca	22	Habilitats d'emprenedoria, creació i innovació a tots els graus i màsters.	Iniciada	Parcialment





### Altres accions del Vicerectorat de Transferència del Coneixement

Línea estratègica	Nom Acció
Recerca	Coordinació amb Consell Social en els programes interns transferència 2022
Recerca	Realització del BCN Deeptech Node (Fòrum d'inversió)
Recerca	Facilitar inversió Integra Therapeutics
Recerca	Organització de l'espai Spin-off Almogàvers
Recerca	Realització primera edició 1a Edició Start UPFlama
Recerca	Edició Explorer, Akademia, Ciència al Mercat
Recerca	Participació de la UPF amb estand propi a 4YFN
Recerca	Document marc Xarxa d'experts en transferència
Recerca	Posada en marxa la introducció de dades de la Unitat d'Innovació al CRM
Recerca	Inici activitats a EUTOPIA Train + The Guild referent a transferència
Recerca	Pla de comunicació Unitat Innovació (memòria activitats 2020) i començar procés renovació de la web.
Recerca	Potenciar la transferència a l'àrea de humanitats i ciències socials (indicadors TT, impacte social i visibilitat)
Recerca	Sinergies/col·laboracions transferència amb BSM i Tecnocampus (ex. BSM - Hackaton)

## 11. Estat de les accions del Vicerectorat de Transformació Educativa, Cultura i Comunicació

Línea estratègica	Actuació programa del Rector	Nom Acció	Estat	Objectiu assolit?
Docència	19	Proposta per a crear UPF coneixement	Iniciada	Sí
Docència	29	Aplicació del model EDvolució a un mínim de dues assignatures de cada grau cada trimestre i detecció de les assignatures que ja l'estan duent a terme	Iniciada	Sí
Docència	30	Creació del centre per a la recerca en ensenyament i aprenentatge	Iniciada	Parcialment
Docència	33	Proposta de UPF en línia.	Iniciada	Parcialment
Docència	44	ERR per estudiar l'ampliació de les situacions que poden fer recomanable l'avaluació única i per a proposar mesures per a millorar els mètodes i processos d'avaluació.	Descartada	No
Comunitat	No informada	Desenvolupament del Passaport i del programa d'acompanyament a l'estudiant.	Iniciada	Parcialment
Entorn i projecció	56, 57	Implementar el programa de cultura i establir una relació dinàmica i activa amb les institucions que el constitueixen	Iniciada	Parcialment
Docència	120	Definir el programa del primer dia de classe de cada any	Iniciada	Parcialment

